

Il partenariato pubblico-privato per gli impianti sportivi

Il finanziamento degli impianti sportivi: l'azione dell'Istituto per Il Credito Sportivo

Di Carlo Manca

Firenze, 20 novembre 2014

Natura del Credito Sportivo

- ❖ Banca istituita con Legge 24 dicembre 1957, n.1295.
- ❖ L'Istituto è Ente di diritto pubblico con gestione autonoma.

MISSION

La mission dell'Istituto si traduce, oltre che nell'essere uno degli strumenti creditizi di crescita economica e finanziaria del sistema sportivo e culturale del Paese, nell'essere uno dei canali principali di diffusione e salvaguardia dei suoi valori.

l'Istituto opera nel settore del credito per lo sport.

PRINCIPALI INTERVENTI FINANZIABILI

Costruzione, l'ampliamento, l'attrezzatura, il miglioramento e la ristrutturazione di impianti sportivi e/o strumentali all'attività sportiva ivi compresa l'acquisizione delle relative aree.

Dal 1959 oltre **22.000** finanziamenti concessi per circa **7,4 miliardi** di Euro al valore nominale non attualizzato.

PROJECT FINANCE

Project finance è un finanziamento strutturato di un'unità economica specifica creata dagli sponsor con il conferimento di capitale azionario o di debito subordinato il cui finanziatore considera il cash flow come la fonte del rimborso del prestito e gli assets solo come garanzia collaterale. (*Stefano Gatti – Manuale di Project Finance – B.e.*)

Elementi identificativi:

- Special purpose vehicle (SPV)
- Ricorso limitato o assente dei finanziatori verso gli sponsor (non recourse PF; Limited recourse PF)
- Allocazione dei rischi fra tutti i soggetti interessati all'operazione
- Cash flow generato dall'iniziativa deve coprire le uscite per pagamenti per costi operativi e rimborso del prestito ed interessi. Solo in via residuale destinato alla remunerazione degli sponsor
- Presenza di garanzia reali rilasciate dagli sponsor ai finanziatori a valere sugli introiti e sugli assets di progetto

Analisi e valutazione di tutti i soggetti coinvolti nell'operazione quali costruttori, gestori, fornitori, fruitori finali dell'impianto. Analisi non si limita alla solidità economico-finanziaria dello sponsor.

Origine del Project Finance nei settori dell'estrazione petrolifera e nel settore della produzione della energia elettrica. Tecnica che in origine coinvolgeva soggetti per lo più privati.

Successiva e graduale estensione dal settore privato, caratterizzato solo dalla capacità della operazione di generare flussi di cassa in grado di ripagare il servizio del debito e remunerare gli investitori, al settore delle opere pubbliche nel quale è essenziale il rapporto Privato-PA che può anche prevedere contributi pubblici all'iniziativa.

In Italia: dal PF al PPP

Sono Partenariato Pubblico Privato (PPP) forme contrattuali nelle quali pubblico e privato cooperano per realizzare opere pubbliche o di pubblica utilità e per la gestione dei relativi servizi, integrando le rispettive competenze e risorse.

Nel **PPP** coesistono, totalmente o parzialmente, le seguenti attività:

- Progettazione
- finanziamento
- costruzione o rinnovamento
- gestione
- manutenzione

- Concessioni di Lavori Pubblici

- *Ad iniziativa privata*
 - *Ad iniziativa pubblica*

- Concessioni di servizi

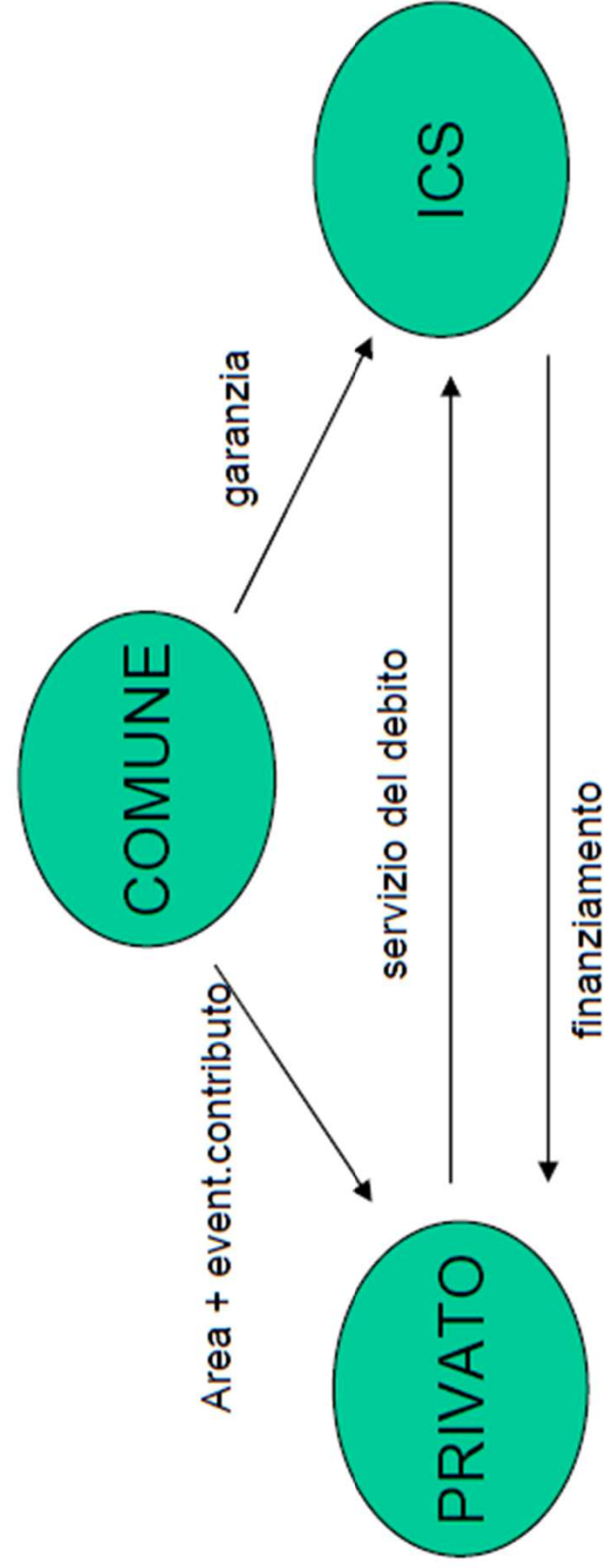
- Altre gare di PPP

- *Leasing in costruendo*
 - *Contratto di disponibilità*

- **OPERE CALDE:** progetti con intrinseca capacità di generare reddito attraverso ricavi da utenza, o che generano un flusso di cassa che consente al privato il recupero integrale dei costi di investimento sostenuto (es.: *cimiteri, impianti di produzione di energie da fonti rinnovabili, termovalorizzatori, alcune autostrade a pedaggio*).
- **OPERE TIEPIDE:** progetti che necessitano di contribuzione pubblica, o che generano un flusso di cassa che consente al privato il parziale recupero dei costi di investimento sostenuto, ma la cui realizzazione genera rilevanti benefici sociali (es.: *parcheggi, metropolitane, funicolari, aeroporti, porti turistici, **impianti sportivi**, strutture turistico-culturali-ricettive, asili nido, depuratori, acquedotti, e alcune autostrade a pedaggio*).
- **OPERE FREDDI:** progetti nei quali il privato fornisce direttamente servizi alla pubblica amministrazione, o che generano un flusso di cassa che non consente al privato il recupero dei costi di investimento sostenuto (es.: *ospedali, scuole, carceri e sedi di uffici pubblici*).

	2002	2005	2009	2010	2011	2012	2013	Totale 2002-2013
GARE								
Impianti sportivi	49	104	423	598	640	812	715	3.928
AGGIUDICAZIONI								
Impianti sportivi	14	50	82	90	144	124	207	881
GARE								
	IMPORTO (milioni di euro)							
Impianti sportivi	128	117	223	140	174	136	182	1.889
AGGIUDICAZIONI								
Impianti sportivi	30	191	207	111	102	109	69	1.294

Fonte: www.infopieffe.it promosso da Unioncamere, Dipe-Utftp e Ance e realizzato dal CRESME



La Banca valuta, nell'ambito della peculiarità di una operazione in PPP, aspetti relativi a:

- Richiedente il finanziamento
- Operazione
- Garanzie

Anche nel caso di operazioni di PPP nella quali siano presenti garanzie di natura reale o Personale, l'elemento fondamentale è il Business Plan, coerente con il progetto tecnico.

Sostenibilità dell'operazione quale aspetto prioritario nell'analisi di merito di credito.

Tradizionale ruolo della fideiussione del comune concedente rilasciata ex art.207, co.3 del d.lgs. 18/8/2000, n.267.

Effetti delle normative relative all'indebitamento degli EE.LL. sulla possibilità di rilascio delle fideiussioni degli stessi EE.LL..

Necessità di ricerca di soluzioni alternative.

FONDO DI GARANZIA PER L'IMPIANTISTICA SPORTIVA

Fondo di garanzia di cui all'art.90 co.12 e 13 L.289/2002, come modificato dal d.l. 22/6/2012, n.83, convertito in legge con L.n.134/2012.

Fornire garanzia a mutui per l'impiantistica sportiva contratti da:

- a) le società sportive e ogni altro soggetto che persegua anche indirettamente finalità sportive che non si trovi in condizioni di difficoltà finanziaria e rientri nella definizione di PMI;
- b) gli Enti del settore pubblico che perseguono anche indirettamente finalità sportive;
- c) le associazioni e le fondazioni enti morali senza scopo di lucro, che perseguono, anche indirettamente, finalità sportive.

Fino al **60%** dell'ammontare del finanziamento concesso dal soggetto richiedente al beneficiario finale.

Fino all'**80%** dell'ammontare dell'operazione ammessa ai benefici del Fondo per le operazioni relative a interventi su impianti e/o aree in concessione di costruzione e gestione ai sensi degli artt. 143 e 153 del D.lgs 163/2006, e s.m.i. (impianti in Partenariato Pubblico Privato).

Importo massimo garantito per controparte non superiore ad **1.500.000,00** Euro: operazione massima **1.875.000,00** Euro.

FONDO SPECIALE PER IL CONTRIBUTO NEGLI INTERESSI

SOGGETTI DIVERSI DAGLI ENTI LOCALI

Finanziamenti nell'ambito di **Convenzioni e Protocolli d'Intesa**

Contributo negli interessi pari agli interessi corrispettivi di un mutuo di pari importo e durata all'**1%**, da dedursi in misura costante da ogni singola rata di mutuo.